

Kawasaki

On The Move!

社长致辞

重视“市场导向”构思和“速度感”， “面向未来社会，值得信赖”

代表取缔役社长执行役員

桥本 康彦

本公司集团创立120多年，在海、陆、空的广泛事业领域，通过产品制造业培育了高超的技术和技能。在各个时代，我们以最先进的技术为基础，提供着多种多样的价值。未来要求我们结合时代的变化，始终提供满足地球人类各种需求的产品和服务，与用户一同打造开拓社会可能性的实力。

面对这种形势，再次纵观目前的经营环境，不透明的状况依然持续。此外，去年年底以来，新型冠状病毒的感染在全球范围蔓延，由于许多国家采取伴随法律强制力的各项措施，除了人员及物资的运输需求减少外，企业经营因供应链断裂等在全球范围大幅停滞，对实体经济产生了严重影响。虽然在部分国家和地区呈现出经济活动复苏的征兆，但是病毒感染在全球范围的蔓延并未得到控制，经济活动在许多国家也处于无法全面复苏的状况，同时在日本国内，担心发生第二波疫情等，无法预测的局面还在持续。

本公司集团为了今后依然持续发展，必须超越各公司的框架，集团上下同心协力，克服这种严峻的局面。为此，以下几点是我想特别致力于推进的举措。



致川崎重工集团的全体员工

我是桥本康彦，在6月25日召开的第197期定期股东大会后的取缔役会上被选任为本公司第17任社长。

值此之际，请允许我发表就任致辞，并且针对本公司集团的现状以及今后的经营方针等阐述我的基本想法，希望得到广大员工的支持。

今后的重点举措

1

向市场导向的构思转换

本公司集团向公司内外发出“变革，前行 Changing Forward。”的倡导。公司发生变革就是将大家的视点从眼前的工作和产品向客户方面、尤其是全球市场以及社会需求的视点转变，也就是向“市场导向”的构思转换。极端地说，在遇到困难时会有新的答案，充满魅力的产品从天而降，认为有人会给我们送来的想法只是幻想。现在，本公司集团拥有的技术可以说是我们的“宝藏”。我们要改变视点，把更广泛的市场需求放在第一位，将这个宝藏与智慧和新技术融合向前推进，作为市场要求的新产品及事业获得成果。

如上所述，本公司集团受新型冠状病毒的影响，面对非常严峻的经营环境。虽然需要全面改善收益、资金，但是如果仅是退缩，就没有未来的前途。为了不断提出适合也被称为新常态的新的社会、不断变化的全球市场以及社会需求的解决方案，集团上下团结一心，掌握事业的未来发展，推进先发制人的准备等，将这个困难的局面变成实现新飞跃的机会。作为公司，对于这项举措，我也提出在选择和集中的前提下持续投资。

2

工作方式及人事制度的改革

通过“变革，前行 Changing Forward。”的改变也包含每一个自己的工作方式。例如，没有速度感的工作、未察觉到客户需求的变化而按照原有方式持续工作也会损害公司的利益。请大家明确，改变自己的工作方式将直接关系到公司利益的改善。我们并不是否定目前的工作推进方式本身，而是强调改变工作方法的重要性。

关于提高工作效率，我们也将进一步努力。通过提高效率，提高产品和事业的竞争力，同时也会向广大员工的报酬回馈。作为贯彻落实以新常态为前提的灵活工作方式的举措，首先，完善为了进一步运用远程工作的基础设施和机制，建立能够积极推进工作方式改革的循环。

今后，希望大家通过实现排除一切浪费的高效工作方法，进一步改善收益。只要大家的工作方式和成果提高5%，公司的业绩就会大幅度提高。但是，这5%是全体员工参加的所有成果提高5%。

本次，我们要肯定率先进行这种改善、提高效率、改革来实现公司变革的员工，换言之，我们要完善人事制度和工资体系，促使员工即使自己辛苦也要努力改变公司的状况，在人事方面和报酬方面也都能对付出努力的员工予以肯定和支持。

结语

企业的成长和承担社会责任是不可分割的整体，我们必须时刻认识到这一点开展经营活动。在具体方面，通过不懈地追求QCD、即“确保质量”、“合理成本”、“遵守交货期”，重要的是获得客户的信赖，通过实现持续成长，履行社会责任。

另外，在川崎集团使命宣言规定的“集团行动方针”中，列出了每一位员工在履行日常业务时应采取的行动方针。作为集团的一员共享我们的自豪和喜悦，我期待大家成为面对这种困难的局面赢得社会和人们信赖的企业一员开展行动。世间的变化比以往更加激烈，企业的生存竞争也比以往更加白热化，作为社长，我认识到并决心采取进一步重视“市场导向”的构和“速度感”的姿态来面对。